

D.R. n. 326 del 25/07/2023

**L'UNIVERSITA' TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA**  
**e il CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS**  
**organizzano il**  
**Master di II° livello in**  
**“SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE”**  
**con la collaborazione scientifica dell'Università di Salerno**

**(IV edizione)**

**partners: ICI Istituto Clinico Interuniversitario, Consorzio Universitario Universalus, Istituto**  
**Universalus, Humanitas Edizioni**  
**(A.A. 2023/2024)**

<b>Titolo</b>	<b>SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>
<b>Direttori</b>	Dott.ssa Marta Branca
<b>Coordinatore</b>	Dott.ssa Angela Marocco
<b>Comitato scientifico</b>	Prof. Francesco Bellini Dott. Nicola Illuzzi Dott.ssa Mariangela Rinaldi Dott Domenico Donzelli Avv. Francesco Pantaleo Ing. Giuseppe Navaneri
<b>Direttore organizzativo</b>	Dott. Antonio Attianese
<b>Direttore didattico</b>	Dott.ssa Carla Pampaloni
<b>Obiettivi e finalità</b>	Il Master forma su: conoscenza delle istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, italiane ed europee; processi di creazione di valore pubblico con integrata la prospettiva economico, giuridica e politica; gestione strategica delle risorse economiche e umane; leadership consapevole e responsabile per cogliere nuove opportunità professionali ed cambiamento; politiche pubbliche, partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico; procedure e strumenti inerenti i concorsi pubblici a vari livelli; principali leve di management e azioni nel contesto normativo pubblico; processi di innovazione e trasformazione digitale nel rapporto della PA con cittadini e imprese.
<b>Articolazione e Metodologia del corso</b>	Il Master ha una durata di 1500 ore (12 mesi), pari a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari) ed è erogato in modalità FAD (asincrona) e Blended (FAD asincrona/sincrona e in presenza) Durata: 12 mesi Metodologie Didattiche FAD asincrona::



- lezioni (didattica a distanza): 300 ore
  - project work, prove di verifica: 200 ore
  - Studio individuale: 550 ore
  - Tirocinio: 250 ore
  - Esercitazioni e Prova finale: 200 ore
- Master erogato in modalità Blended (FAD sincrona/asincrona/presenza)

Metodologie Didattiche:

- lezioni (didattica a distanza): 150 ore
- lezioni (presenza): 150 ore
- project work, prove di verifica: 200 ore
- Studio individuale: 550 ore
- Stage: 250 ore
- Esercitazioni e Prova finale: 200 ore

I crediti formativi Universitari (CFU) si maturano con il superamento dell'esame finale di profitto, che consiste nella redazione e discussione di una tesina, davanti ad una Commissione appositamente nominata, frutto dello studio e dell'interpretazione personale del percorso formativo intrapreso e relativo alle attività svolte. La Commissione, nominata dal Rettore, è composta dai docenti del Corso.

Al termine del Corso, a quanti abbiano osservato tutte le condizioni richieste e superato con esito positivo la prova finale sarà rilasciato un Diploma di Master di II° livello in **SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**



Programma didattico	INSEGNAMENTO	SSD	CFU
	Mod.1: Istituzioni e management: un quadro d'insieme Inquadramento giuridico-istituzionale della PA - Principi di management pubblico -Percorsi di riforma e modernizzazione della PA. -Aziende e Imprese di pubblico interesse	IUS/21 – SECS-P/07	6
	Mod.2: Organizzazione, persone e lavoro Principi e i metodi della progettazione organizzativa -Smart working e gestione delle persone -La gestione delle emergenze -Principi di diritto del lavoro nel pubblico	SECS-P/10	4
	Mod.3: Bilancio e gestione delle performance Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, -Sistemi di programmazione e controllo di gestione, -La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance. -Bilancio sociale e di sostenibilità	SECS-P/07	5
	Mod.4: Innovazione e marketing dei servizi Strategia e gestione dei servizi pubblici - Marketing e comunicazione -Il disegno dei servizi e la gestione di processi -Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi	SECS-P/08	4
	Mod.5: Procedimenti amministrativi e reati contro la PA Situazioni giuridiche soggettive -Procedimento e provvedimento amministrativo -Le autorità amministrative indipendenti -Reati contro la PA	IUS/10 IUS/17	4
	Mod 6: Finanziamenti, appalti e contratti Principi di Finanza Pubblica -Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti - Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione -Procurement e Codice dei Contratti Pubblici: gare, appalti, concessioni e PP	SECS-P/09 IUS/10	3
	Mod 07: Governance e politiche dell'Unione Europea Governance e politiche dell'Unione Europea - Diritto	SPS/04	4



	internazionale e tutela internazionale dei diritti umani -Storia delle relazioni internazionali		
	Mod 08: Governance, analisi e valutazione delle politiche Processi decisionali pubblici -Evidence-based policy - Misurare e valutare l'impatto dei programmi	SPS/04 SECS-P/01	3
	Mod 09: Laboratori di Politiche Management e politiche sanitarie -Sviluppo economico e sostenibilità -Lavoro e inclusione sociale	SPS/06	5
	Mod 10: I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto -La gestione dei conflitti e la negoziazione -Gestione e Comunicazione della crisi	SECS-P/10	2
	Mod 11: PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini La digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione-Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale- Procedimento amministrativo, trasparenza e qualità-La piattaforme al servizio della PA- Tutela dei dati e sicurezza informatica -Gestione dell'innovazione- L'organizzazione nella PA digitale-Marketing e Comunicazione della P.A. digitale	SECS-P/08 SECS-P/13	2
	TIROCINIO		10
	PROVA FINALE		8
	<b>Tot. CFU</b>		<b>60</b>



<b>Docenti</b>	<p>Prof. Francesco Bellini, Professore Ordinario Sapienza di Roma, Dipartimento di Management Cons. Dott. Roberto Alesse (Dirigente generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri) Dott.ssa Marta Branca (Direttore Amministrativo AGENAS) Dott. Giovanni Coco (Regione Sicilia Ufficio Regionale Espletamento Gare di Appalti) Cons. Dott. Avv. Gennaro Damiano (Sostituto procuratore della Repubblica c/o Tribunale di Napoli sez. corruzione e reati contro la PA) Avv. Domenico De Stefano Donzelli (Avvocato) Dott. Angelo Furfaro (Direttore UOC Beni e Servizi -AOU Policlinico Umberto I) Dott.ssa Carmela Gallo (Sociologa – Consulente Comunicazione Istituzionale) Dott. Nicola Illuzzi (Consigliere Ordine dei Medici-chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Roma) Dott. Massimo Khairallah (Consulente Politico-Economico Ambasciata degli Emirati Arabi Uniti) Dott. Francesco Marcone (Dirigente del MEF-Ragioneria Generale dello Stato) D.ssa Angela Marocco (Dirigente amministrativo AOU Policlinico Umberto I) D.ssa Cristina Matranga (Direttore Generale ASL Civitavecchia) Dott. Giuseppe Mezzapesa (Magistrato Corte dei Conti) Dott. Antonio Naddeo (Presidente Aran) Ing. Giuseppe Navaneri (dirigente ingegnere IRCSS IFO Roma) Avv. Francesco Pantaleo (professore diritto dell'economia Università Cattolica del Sacro Cuore) Dott. Roberto Proietti (Consigliere di Stato) Avv. Mariangela Rinaldi (Avvocato) Dott. Sergio Santoro, Presidente dell'Associazione Nazionale Magistrati della Giustizia Amministrativa</p>
<b>Profilo Professionale</b>  <b>Requisiti di ammissione</b>	<p><i>Profilo Professionale</i></p> <p>Lo specialista in SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, attraverso le conoscenze/competenze acquisite durante il Master, è in grado di supportare processi decisionali e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi. Il professionista specializzato può trovare impiego come funzionario in Uffici dell'amministrazione pubblica statale, regionale e locale, delle aziende autonome, delle Università, degli Enti di Ricerca e del Servizio Sanitario Nazionale, negli uffici di pubblica sicurezza e di protezione civile.</p> <p><i>Requisiti di ammissione</i></p> <p>Laurea magistrale oppure Laurea specialistica oppure Laurea ante DM 509/1999 (vecchio ordinamento) o altro titolo di studio universitario conseguito all'estero riconosciuto idoneo dalla normativa vigente</p>
<b>Tirocinio</b>	<p>Il tirocinio si svolgerà:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- modalità FAD: virtuale e/o simulata con i docenti del master (elaborazione di un project work, analisi e problem solving riguardante filmati e case study consegnati dai docenti, supervisione su casi presentati dagli allievi)</li><li>- modalità BLENDED: presso strutture convenzionate o da convenzionare</li></ul>
<b>Attività e adempimenti</b>	<p>Gli insegnamenti nel loro complesso prevedono:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- videolezioni sulla piattaforma didattica e in presenza</li><li>- tirocinio</li></ul> <p>Agli studenti vengono richiesti i seguenti adempimenti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- studio individuale del materiale didattico, prove di verifica e project work</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- attività di tirocinio</li><li>- superamento dell'esame finale che si svolgerà in presenza della commissione.</li></ul>
<b>Modalità di iscrizione</b>	<p>Per iscriversi al Master si dovrà seguire la procedura indicata nel sito ufficiale di Ateneo, <a href="http://www.uniroma5.it">www.uniroma5.it</a>.</p> <p>L'iscrizione dovrà essere perfezionata entro 1 settimana prima dell'avvio del corso salvo eventuali proroghe.</p> <p>I cittadini non comunitari residenti all'estero potranno presentare la domanda tramite le Rappresentanze diplomatiche italiane competenti per territorio che, a loro volta, provvederanno ad inviarla all'Università Telematica San Raffaele Roma, allegando il titolo di studio straniero corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore.</p> <p>Oltre alla suddetta documentazione, i cittadini non comunitari residenti all'estero, dovranno presentare all'Università il permesso di soggiorno rilasciato dalla Questura in unica soluzione per il periodo di almeno un anno; i cittadini non comunitari residenti in Italia dovranno presentare il permesso di soggiorno rilasciato per uno dei motivi indicati all'articolo 39, quinto comma, del D.L.vo n. 286 del 25.7.1998 (ossia per lavoro autonomo, lavoro subordinato, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario o per motivi religiosi).</p> <p>Non saranno ammesse iscrizioni con riserva per documentazione incompleta o per errata trascrizione dei dati sul sito dell'Ateneo.</p> <p>Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale.</p>
<b>Durata del corso e modalità di erogazione</b>	<p>Il master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).</p> <p>L'insegnamento viene erogato sia in presenza sia in modalità e-learning sulla piattaforma didattica 24/24 ore e materiale didattico integrativo e in presenza laddove previsto (Blended) secondo la modalità scelta.</p>
<b>Quote di iscrizione</b>	<p>La quota di iscrizione è di:</p> <p><b>Modalità FAD: € 2.500,00 (duemilacinquecento/00)</b></p> <p>I pagamenti possono essere effettuati secondo le modalità specificate sul sito internet dell'Ateneo, in rate così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li><li>- quota immatricolazione: € 500,00 da versare all'Università San Raffaele</li><li>- I rata di € 1000,00, entro il 1 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li><li>- II e ultima rata di € 900,00, entro il 2 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li></ul>



**Modalità BLENDED: € 4.000,00 (quattromila/00)**

I pagamenti possono essere effettuati secondo le modalità specificate sul sito internet dell'Ateneo, in rate così ripartite:

- quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas
- quota immatricolazione: € 800,00 da versare all'Università San Raffaele
- I rata di € 1100,00, entro il 1 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas
- II rata di € 1000,00, entro il 2 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas
- III e ultima rata di € 1000,00, entro il 3 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas

Eventuali informazioni potranno essere richieste all'indirizzo e-mail: [master@consorziohumanitas.com](mailto:master@consorziohumanitas.com) e al numero telefonico Tel. +39 06 3224818 dal lunedì al venerdì dalle 09:00 alle 19:00

I docenti in possesso della Carta del Docente possono utilizzare l'importo della carta per fini formativi scegliendo di frequentare questo corso.

Il mancato pagamento delle rate nei termini prestabiliti comporta la sospensione dell'accesso alla piattaforma e la non ammissione all'esame finale.

Il discente potrà esercitare il diritto di recesso entro il termine di 10 giorni lavorativi dalla data di iscrizione, mediante invio, entro i termini sopra indicati, di una raccomandata A.R. all'Università Telematica San Raffaele Roma, via di Val Cannuta 247, 00166 Roma o di una pec all'indirizzo [amministrazione@pec.uniroma5.it](mailto:amministrazione@pec.uniroma5.it).

In tale ipotesi il relativo rimborso sarà effettuato entro 90 giorni dalla comunicazione, da parte del discente, dell'esercizio del diritto di recesso.

L'attivazione del master è subordinata al raggiungimento di:

Modalità FAD: minimo 30 - a tariffa piena e minimo 50 - a tariffa in convenzione (scontata)

Modalità Blended: minimo 20 - a tariffa piena e minimo 30 - a tariffa in convenzione (scontata)

**Scadenze**

Il termine ultimo per la raccolta delle iscrizioni è 1 settimana prima dell'avvio del corso, salvo eventuali proroghe.

Inizio I ed Dicembre 2023- Fine Gennaio 2025

Inizio II ed Giugno 2024- Fine Marzo 2025

La prova d'esame potrebbe essere posticipata per effetto dell'eventuale proroga della data inizio corso.

Roma, 25/07/2023

IL RETTORE  
(Prof. Vilberto Stocchi)